



**KEBIJAKAN MANAGEMEN RISIKO
PT MERRY RIANA EDUKASI TBK**

No	Risiko	Mitigasi
1	Risiko Sebagai Induk Perusahaan	Perseroan adalah Induk Perusahaan yang memiliki beberapa Perusahaan Anak, di mana setiap Perusahaan Anak memiliki model bisnis yang berbeda-beda. Selain bertujuan untuk menyediakan ekosistem pembelajaran yang lengkap untuk masyarakat, model bisnis yang beragam ini juga bertujuan untuk memastikan kestabilan pendapatan Perseroan. Pada waktu Perusahaan Anak yang satu mungkin sedang berada dalam periode off-peak, Perusahaan Anak yang lain sedang berada dalam peak period, sehingga akan menyeimbangkan total pendapatan Perseroan.
2	Risiko Persaingan Usaha	Perseroan menyediakan ekosistem pembelajaran yang lengkap, baik secara tatap muka & regular (Learning Centre), secara tatap muka & one-time (Events), maupun secara online (Digital Learning). Selain itu, Perseroan juga selalu mengembangkan program baru secara regular, dengan kurikulum yang mengikuti trend pendidikan & pengembangan diri terkini. Dan yang terpenting, seluruh ekosistem pembelajaran dan program Perseroan selalu menggunakan metode ELT (Experiential Learning Technologies) yang diciptakan oleh Pendiri Perseroan, Miss Merry Riana.
3	Risiko Kebergantungan Terhadap Figur Pendiri Perseroan	Perseroan menggunakan nama Pendiri, Merry Riana, sebagai nama perusahaan karena brand ini sudah dikenal masyarakat sebagai top of mind di bidang pendidikan dan pengembangan diri, yang membantu Perseroan dalam melakukan kegiatan marketing & penjualan. Brand ini juga menjadi jaminan mutu bagi masyarakat yang sudah mengenal sosok Pendiri tapi belum menjadi pengguna produk / program Perseroan sehingga memudahkan mereka untuk mengambil keputusan pembelian. Walaupun Perseroan menggunakan nama Pendiri sebagai brand, tapi sejak awal berdirinya Pendiri tidak pernah terlibat dalam kegiatan operasional sehingga Perseroan tidak memiliki ketergantungan / keperluan untuk Pendiri terlibat secara langsung / live.
4	Risiko Pandemi	Perseroan menyediakan ekosistem pembelajaran yang lengkap : Offline & Regular (Learning Centre), Offline & One-Time (Events), & Online (Digital Learning) sehingga kalau ada pandemi yang mengganggu pelaksanaan kelas Offline, maka masyarakat akan tetap bisa mengikuti program secara Online.
5	Risiko Harga Saham Perseroan Mungkin Mengalami Fluktuasi Yang Signifikan Di Kemudian Hari	Perseroan bergerak di bidang pendidikan dengan prospek yang semakin baik ke depannya. Perseroan berusaha mencapai pendapatan & laba bersih yang meningkat secara konsisten dari waktu ke waktu sehingga menimbulkan kepercayaan publik akan performa Perseroan dalam jangka panjang. Perseroan akan melakukan komunikasi yang baik, terutama dalam hal Investor Relations.
6	Risiko Terkait Likuiditas Saham Perseroan	Perseroan akan terus membangun reputasi & kredibilitasnya dengan cara menjaga profitabilitas & pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, memastikan semua aspek tata kelola perusahaan (GCG) berjalan dengan baik, & mengelola risiko reputasi untuk menghindari penurunan kepercayaan investor.
7	Kemampuan Perseroan Untuk Membayar Dividen Di Kemudian Hari	Perseroan akan memastikan pendapatan & laba bersih meningkat secara konsisten, mengoptimalkan pengeluaran agar margin keuntungan tetap tinggi, menjaga arus kas operasional positif, menghindari utang berlebihan, menyediakan dana cadangan, & menentukan payout ratio yang wajar.